

**Гурова Лариса Михайловна,  
главный библиотекарь ЦГБ им. Горького**

**Централизация библиотек как модель организации библиотечного  
обслуживания г.Орска  
(к 40-летию со дня образования библиотечной системы)**

История развития общедоступных муниципальных библиотек г.Орска напрямую связана с централизацией сети государственных массовых библиотек СССР и проводимой в 1970-е гг. государственной политикой создания планомерной сети библиотек.

Конец 70-х годов XX века характеризовался началом периода застоя в политической и социально-экономической жизни страны. Путь преобразования библиотечного дела на основе централизации библиотек в единые учреждения – Централизованные библиотечные системы (ЦБС) - представлялся как самый эффективный, рациональный и соответствующий централизации в других отраслях хозяйства.

Централизация библиотек эти годы предполагала создание единой библиотечной сети, единого книжного фонда, единого руководства. Центральная библиотека должна была обеспечивать централизацию основных библиотечных функций в ЦБС и реорганизацию отдельных библиотек в филиалы.

Кроме того, централизация позволяла объединить в бюджете ЦБС средства на содержание библиотек-филиалов в целях их более рационального использования и заложить более прогрессивные методы библиотечного обслуживания населения.

Период централизации библиотек г. Орска можно условно разделить на несколько этапов:

■ **первый этап:** конец 70-х, 80-е годы, период создания Централизованной библиотечной системы на основе традиционных библиотечных функций массовых библиотек;

■ **второй этап:** 90-е годы – начало 2000-х лет, период развития ЦБС на основе внедрения новых условий хозяйствования, вхождение библиотечной системы в новое правовое пространство, начало внедрения новых информационных технологий, предоставление горожанам свободного доступа в Интернет, разработка и реализация общественно-значимых проектов и программ интеллектуального досуга;

■ **третий этап:** продолжает совершенствование библиотечного дела, начиная с периода проведения реформы местного самоуправления и перехода финансирования библиотечного дела к бюджетированию, ориентированному на результат. В этот период произошли изменения социальной роли и социальных функций библиотек, был создан общедоступный информационный центр правовой информации и социально-значимой информации, организован свободный доступ граждан к информации. В библиотеках совершенствуется организация библиотечного обслуживания населения, успешно создаются условия для

качественного оказания услуг в области библиотечного, библиографического и информационного обслуживания пользователей библиотек.

Итак, вернемся к начальному этапу создания ЦБС.

1977 год обозначил новый этап в развитии библиотечного дела города Орска.

В соответствии с Положением о централизации государственных массовых библиотек, утвержденным Министром культуры СССР 3 февраля 1975 года, Исполком Городского совета г. Орска принял решение № 353 от 15 июля 1976г. «О централизации сети государственных массовых библиотек г. Орска» и определил:

«1. Ввести централизованную систему обслуживания библиотек с 1 сентября 1976 года, объединить центральную городскую библиотеку им. Горького, пять городских библиотек, обслуживающих взрослое население, юношескую библиотеку и три детские библиотеки в единую библиотеку, с единым книжным фондом в 448 тысяч экземпляров, единым источником финансирования, единым штатом.

2. Выделить централизованной библиотечной системе:

- специальную машину - библиобус для организации обслуживания;
- множительный аппарат типа «Вэга»;
- пишущую машинку;
- аппарат для чтения микрофильмов.

3. Обеспечить библиотеки средствами оснащения и библиотечного оборудования.

4. Поручить первому заместителю председателя исполкома горсовета т. Ефремову изыскать возможность выделения в течение 1977 года жилого помещения для общежития библиотечных работников.

5. Городскому финансовому отделу в связи с переводом библиотек на централизованную систему обслуживания централизовать денежные средства, отпускаемые на содержание библиотек».

Первоначальный этап централизации государственных массовых библиотек осуществлялся в целях:

1) повышения роли библиотек в пропаганде политики Коммунистической партии и Советского государства, идейно-политическом, трудовом, нравственном, эстетическом воспитании трудящихся, в распространении достижений, науки, техники, трудового опыта и внедрения их в производство;

2) усиления массовой пропаганды книги, развития информационного и справочно-библиографического обслуживания трудящихся, коллективов предприятий, учебных заведений, привлечения к пользованию услугами массовых библиотек новых читателей из числа рабочих, служащих, детей, молодёжи, предоставление им более широкого выбора литературы;

3) совершенствования форм организации и методов управления библиотечным делом, ликвидации обособленности, разобщённости библиотек, расширения и углубления их функций, более эффективного использования литературы и выделяемых на содержание библиотек средств.

Организации ЦБС предшествовала большая подготовительная работа, отраженная в «Плане перехода на централизованную библиотечную систему

работы городских библиотек г.Орска» 1977 года: формировались подсобные фонды для внестационарного обслуживания горожан на предприятиях и учреждениях, создавалось единое книгохранилище на базе ЦГБ им. М. Горького для библиотек-филиалов ЦБС, списывалась устаревшая, непрофильная, ветхая литература, организовывалась топографические каталоги (индикаторы на фонды библиотек), создавался центральный алфавитный каталог на фонды библиотек системы.

Особая роль отводилась Центральной библиотеке им. Горького, так как в ней были впервые сосредоточены основные управленческие функции:

- управление ЦБС (все приказы на прием и увольнение из отдельных библиотек были переданы в ЦБ для дальнейшего выполнения функции приема и увольнения сотрудников ЦБС; создание новых отделений и отделов ЦБ, методическая работа, повышение квалификации библиотекарей);

- производственные функции (комплектование, учет и обработка фондов, создание единого справочно - библиографического аппарата, сводных каталогов, картотек, библиографическая деятельность).

Центральная библиотека приступила к выполнению роли объединяющего, координирующего центра для всех массовых библиотек города, организуя и развивая современные информационные технологии, она стала гарантом ресурсной поддержки и дополнения для всех библиотек в городе.

### **ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА**

В 1977 году в связи с централизацией в ЦГБ им. Горького были организованы новые подразделения: **отдел комплектования и обработки литературы.**

Его сотрудники в те годы обрабатывали и распределяли по библиотекам системы до 40 тыс. книг в год, проводили подписку на периодику, вели учетный алфавитный каталог на поступающие издания, оказывали библиотекам системы практическую помощь в проверке и списании книжных фондов, их учете.

В системе был создан сводный каталог периодических изданий, центральный сводный алфавитный каталог на фонды всех библиотек. Более 15 лет этот отдел возглавляла Татьяна Михайловна Склярова.

**Сотрудники вновь созданного Методико-библиографического отделения** организовали работу по оказанию методической помощи библиотекам города и библиотекам-филиалам ЦБС, проводили ежемесячные семинары с целью повышения квалификации библиотечных сотрудников библиотек города, создали сводные справочно-библиографические аппараты для качественного выполнения справочной работы, систему информационного обслуживания населения города.

В 70-80-е годы осуществлялась координация работы библиотек всех систем и ведомств города.

8 лет эту службу возглавляла Гурова Лариса Михайловна.

**Новое отделение организации и использования фондов и МБА.** Особое внимание уделялось использованию единого книжного фонда ЦБС. Книжный фонд ЦБС в то время насчитывал более 603 тыс. экземпляров книг и позволял успешно обслуживать население города. Сотрудники систематически формировали для филиалов тематические подборки литературы, восполняя

пробелы в комплектовании отдельных библиотек, организовывали кольцевые выставки новых книг по ЦБС, таким образом приближая библиотечные ресурсы к читателям.

Готовность работников исполнять без отказов читательские запросы обуславливало развитие межбиблиотечного абонеента (МБА). Услугами МБА, предоставляемыми бесплатно, пользовались различные категории читателей – рабочие, интеллигенция, студенты, аспиранты, пропагандисты.

С целью максимального охвата библиотечными услугами населения города, совершенствовалась деятельность **отделения внестационарного обслуживания и обменно-резервных фондов**, которая объединила работу 43 передвижек, работавших на предприятиях и учреждениях города. Две библиотеки, (ЦГБ им.Горького и библиотека-филиал №3 им.Шевченко) в это время имели внестационарную сеть передвижных библиотек, с отдельно организованными фондами книг по всем отраслям знаний. Возглавляла этот участок более 15 лет Бочкова Валентина Тимофеевна.

**Отдел обслуживания ЦГБ им.Горького с сектором татарской литературы** и библиотеки филиалы в читальных залах, на абонеентах осуществляли библиотечное обслуживание.

Внедряется дифференцированный подход к обслуживанию читателей. Если до 1977 г. учитывался следующий контингент читателей: рабочие, служащие, врачи, преподаватели, агитаторы и пропагандисты, учащиеся средних, высших школ, то после централизации произошли изменения. При учёте, например, такой группы читателей как «рабочие» осуществлялось их деление на квалифицированных, высококвалифицированных и неквалифицированных, в связи с увеличением числа учебных заведений в городе стала выделяться категория преподавателей, которая в свою очередь подразделялась на учителей школ, воспитателей, научных работников, преподавателей вузов, аспирантов. Добавилась категория учащихся средних специальных учебных заведений.

Появились новые группы читателей: руководящие работники партийного и государственного аппарата, деятели литературы, искусства и культуры, работники муниципалитета, специалисты сельского хозяйства, ИТР, дети.

В результате открытия новых экономических специальностей в учебных заведениях города, а также с развитием предпринимательской деятельности, активизацией рыночных отношений среди посетителей библиотеки появились экономисты, финансисты, работники коммерческих структур.

Таким образом, под влиянием изменений в экономической, политической обстановке, увеличения числа учебных заведений, расширения сфер деятельности человека, активной работе библиотеки по пропаганде среди населения происходили качественные изменения в составе читателей библиотеки. В эти годы отдел обслуживания возглавляла Клейнер Зинаида Юрьевна.

С 1977 года возглавила централизованную библиотечную систему, **Фоменко Светлана Ивановна**. Много лет она посвятила развитию библиотечного дела города Орска.

Библиотеки-филиалы возглавляли: Овчинникова Калерия Владимировна (ЦДБ им.Гагарина), Попова Анастасия Федоровна (фил. №1), Туркина Галина Николаевна (фил. №2), Новикова Мария Алексеевна (фил. №3 им.Шевченко), Мокшина Августа Григорьевна (библиотека №4 им.Толстого), Кириллина Эльвира Ивановна (фил. №5), Корнева Валентина Федоровна(филиал№6), Иванова Клавдия Павловна (детская библиотека №7 им.Гайдара), Липкина Зоя Васильевна (детская библиотека №8 им. П.Морозова).

Штат библиотечных сотрудников составлял 53 человека.

Анализ основных показателей развития ЦБС в первый период централизации свидетельствует об общих прогрессивных тенденциях в библиотечном деле ЦБС г.Орска.

Книжные фонды с 1977 по 1990 гг. выросли с 448 тыс. до 619 тыс. экземпляров, количество читателей с 46,8тыс. до 48,7тыс. человек, посещаемость с 165 тыс. до 199 тыс.

За этот период работы библиотек ЦБС в условиях централизации можно было уже отметить как положительные:

Централизация изменила структуру, управление, финансовое положение библиотек, обеспечила специализацию труда библиотекарей, повысила его производительность. В ЦБС появились лучшие условия для экономически целесообразного распределения средств, штатов, книжных фондов, оборудования.

За этот период была отлажена система комплектования, качественно улучшился состав фондов, обработка изданий и каталогизация фондов.

Повысился уровень руководства чтением в работе с читателями.

Использование единого фонда ЦБС, позволило выравнивать уровень обслуживания книгой микрорайонов города, предприятий, более рационально использовать библиотечные ресурсы и размещать их.

Усовершенствовалась организация и управление библиотеками, была преодолена их замкнутость и обособленность друг от друга, усилилась роль библиотеки как источника общественно-политической и научно-технической информации, укрепилась материально-техническая база.

Библиотеки как объекты системы и как часть сложного системного объекта - ЦБС - доказала свою способность к изменению и взаимосвязи, а также показали качественное изменение в обслуживании населения города и содержания работы в них.

В середине 70-х, в 80-е годы увеличилось количество библиотек. В эти годы были организованы и открыты библиотеки-филиалы № 1, №2, №6 (юношеская), №9 в поселке ОЗТП, библиотека-филиал №10 в п. Круторожино, сельская библиотека-филиал №12 в поселке «Ударник». Была открыта детская библиотека-филиал № 13 поселка Орского завода тракторных прицепов (ОЗТП), сельская библиотека-филиал №11 в поселке Крыловка.

В 1980 году г.Орске была проведена межведомственная централизация профсоюзных библиотек, было создано 3 профсоюзные системы на базе библиотеки строительного «Орскпромстроя», ДК ЮУМЗ и ДК ЮУЖД.

Следующий период развития деятельности ЦБС характеризуется, как период деятельности библиотек в годы перестройки, это 90-е годы.

В 90-е годы XX века в связи с распадом СССР, принятием новой Конституции, запрещавшей пропаганду и агитацию, освобождением библиотек от политического и идеологического влияния, в библиотеках была значительно снижена пропаганда общественно-политической, антирелигиозной литературы. Освобождение от идеологических рамок позволило библиотекам выстраивать свою работу более самостоятельно, выбирая новые направления в работе, вкладывая новое содержание в традиционные формы обслуживания читателей, улучшая качество обслуживания читателей.

В связи с изменением экономической обстановки в стране, библиотеки самостоятельно вынуждены были преодолевать трудности и буквально «выживать» в сложившихся условиях. Перестройка в стране, переход к рыночным отношениям, внедрение элементов хозрасчета потребовали от библиотек умения считать и обосновывать расходы, находить внебюджетные источники финансирования деятельности.

В организации обслуживания появились проблемные моменты:

- нарушился порядок координации работы с заказами по МБА, поток которых становился всё более нерегулярным;
- усилилась ведомственная разобщённость библиотек, возникло множество барьеров (прежде всего финансовых) на пути их взаимодействия;
- замедлились темпы работы областного библиотечного коллектора, который централизованно комплектовал и обрабатывал новые поступления для ЦБС всей области;
- наметились тенденции к сворачиванию передвижной деятельности.

Причины тому – снижение, а затем и полное прекращение выделения финансовых средств на комплектование фондов. Отсутствие средств в ЦБС на приобретение литературы и подписку привело к качественному изменению фондов ЦБС

Наблюдается снижение роста показателей в библиотеках-филиалах на фоне политики приоритетного комплектования фондов малоэкземплярной литературой.

Проблемы возникли и с профессиональной подготовкой кадров.

Постепенно с 1991-1992гг. начал осуществляться переход на оказание платных услуг.

Наряду с этим запросы читателей требовали глубокого профессионализма в организации обслуживания читателей. Впервые были разработаны Правила пользования библиотеками ЦБС.

Библиотеки ЦБС активно участвуют в областных семинарах, общегородских конкурсах, праздниках, марафонах, впервые библиотеки ЦБС приступили к выполнению социально-творческих заказов от администрации города. В работе с читателями библиотеки стали пытаться формировать приоритетные направления своей деятельности.

Новой формой в эти годы можно считать привлечение библиотек ЦБС к разработке целевых программ. Ведущие специалисты ЦБ разработали первые программы и приступили к их реализации: это программа «Модные имена»

направленная на возрождение интереса к чтению современной русской литературы», программа «Милосердие» по организации обслуживания пользователей с ограниченными физическими возможностями, «Сбережем природу-сохраним жизнь» представлена была на получение гранта «Окно России».

В 90-е года были созданы новые специализированные отделы в библиотеках ЦБС: отдел литературы на иностранных языках, отдел искусств при юношеской библиотеке-филиале №6, все отделения ЦГБ им. Горького преобразованы в отделы.

В 1997 году открыта библиотека-филиал №15 пос.Первомайский.

К началу 2000 годов в ЦБС население города обслуживало 16 библиотек, библиотеки обслуживали более 50 тыс.читателей, книговыдача составляла более 1 миллиона экземпляров, посещаемость более 300 тыс.

Следующий период развития ЦБС, это вхождение в новое правовое пространство и начало внедрения новых информационных технологий в библиотечные процессы, а также многое другое будет представлено в остальных выступлениях, которые освещают 40-летний путь библиотечной жизни Централизованной библиотечной системы г.Орска.